

住みたい街守口市を目指す

関西大学 商学部会計専修 木村ゼミ

新井 石村 森川 松田

≫ 発表の流れ

1. 守口市とは
2. 守口市の問題
3. B S Cとは
4. 千代田区の例
5. 守口市のB S C (詳細)

≫ 研究目的

守口創生のために、守口市を取り巻く環境及び課題を整理して、戦略的な位置づけを明確にする

≫ 守口市とは

◆位置

大阪市・摂津市・寝屋川市
・門真市に囲まれた
ベッドタウンを形成する
都市のひとつ

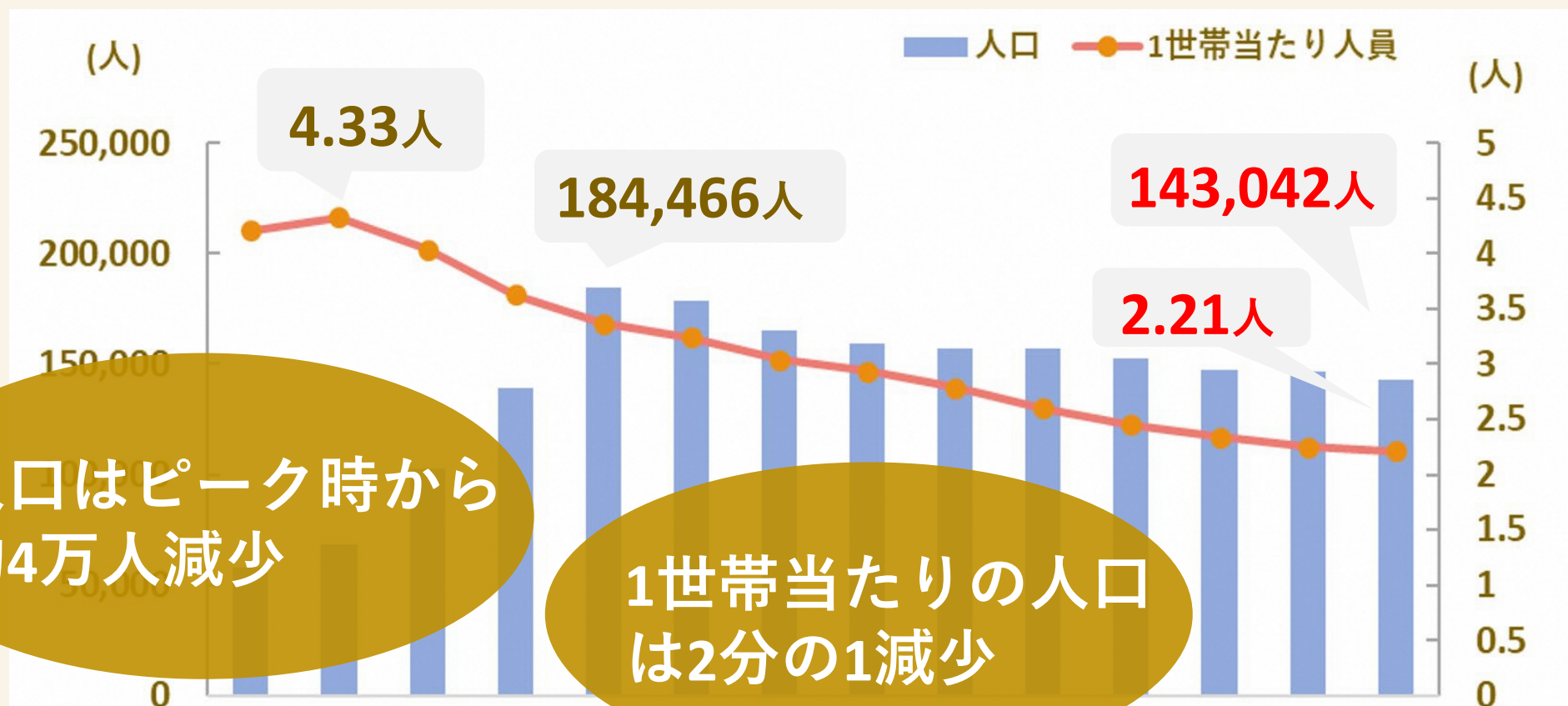
◆人口

143,688人（令和元年5月現在
守口市HPより）



≫ 守口市の問題

人口及び1世帯あたりの人口推移



人口はピーク時から
約4万人減少

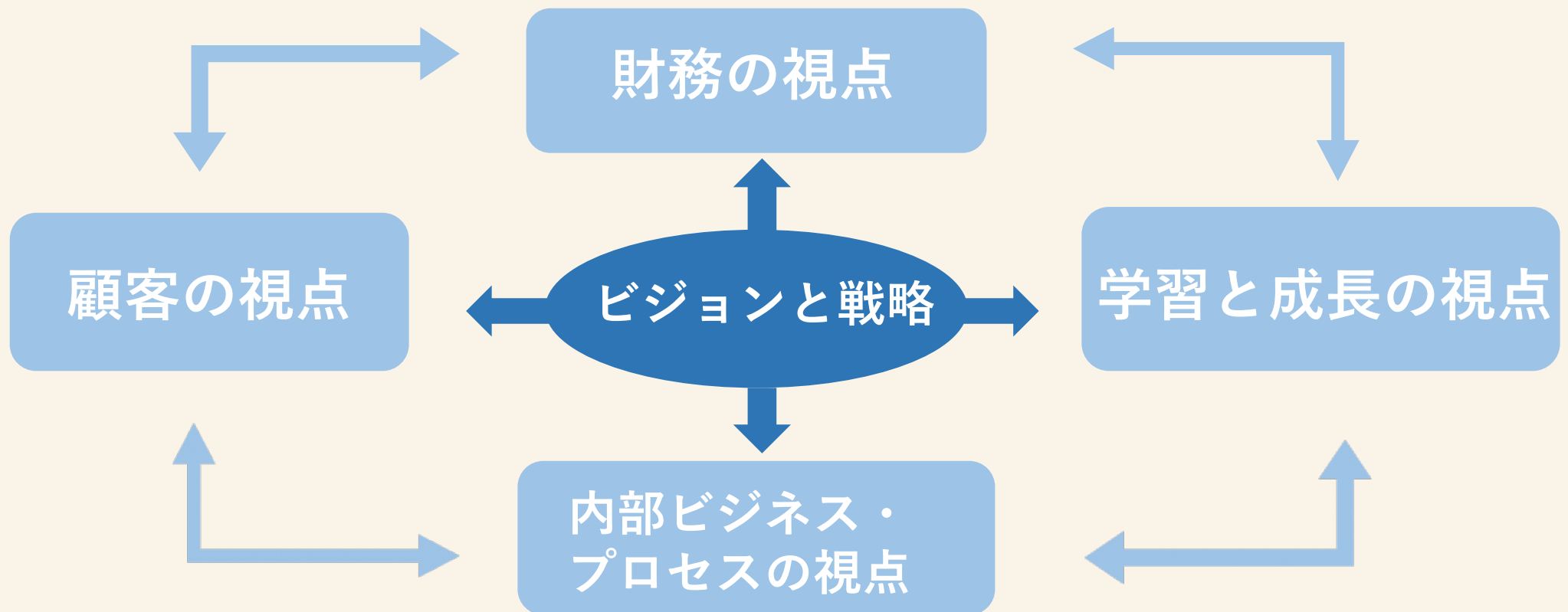
1世帯あたりの人口
は2分の1減少

人口減少を抑えることを目標に、

課題を抽出するためにB S Cを活用

≫ B S C (バランス・スコアカード) とは

ビジョンと戦略が中心となって財務、顧客、内部ビジネス・プロセス、学習と成長という4つの視点から戦略を策定し実行する総合的な戦略的マネジメントシステム



≫ なぜ B S C を使うのか

- 人口増加を目標に 4 つの視点に基づいて構造化することによって、少ない指標で評価を得ることが可能
- 戦略策定に使える
- 戦略マップを作成することで
守口市が何をすべきかを明確にできる

≫ B S C (バランス・スコアカード) とは

◆財務の視点

- ・売上や経費など経営に関わるお金の視点

◆顧客の視点

- ・顧客満足度を高める視点

◆内部ビジネス・プロセスの視点

- ・効率よく仕事し生産性を上げる仕事のやり方

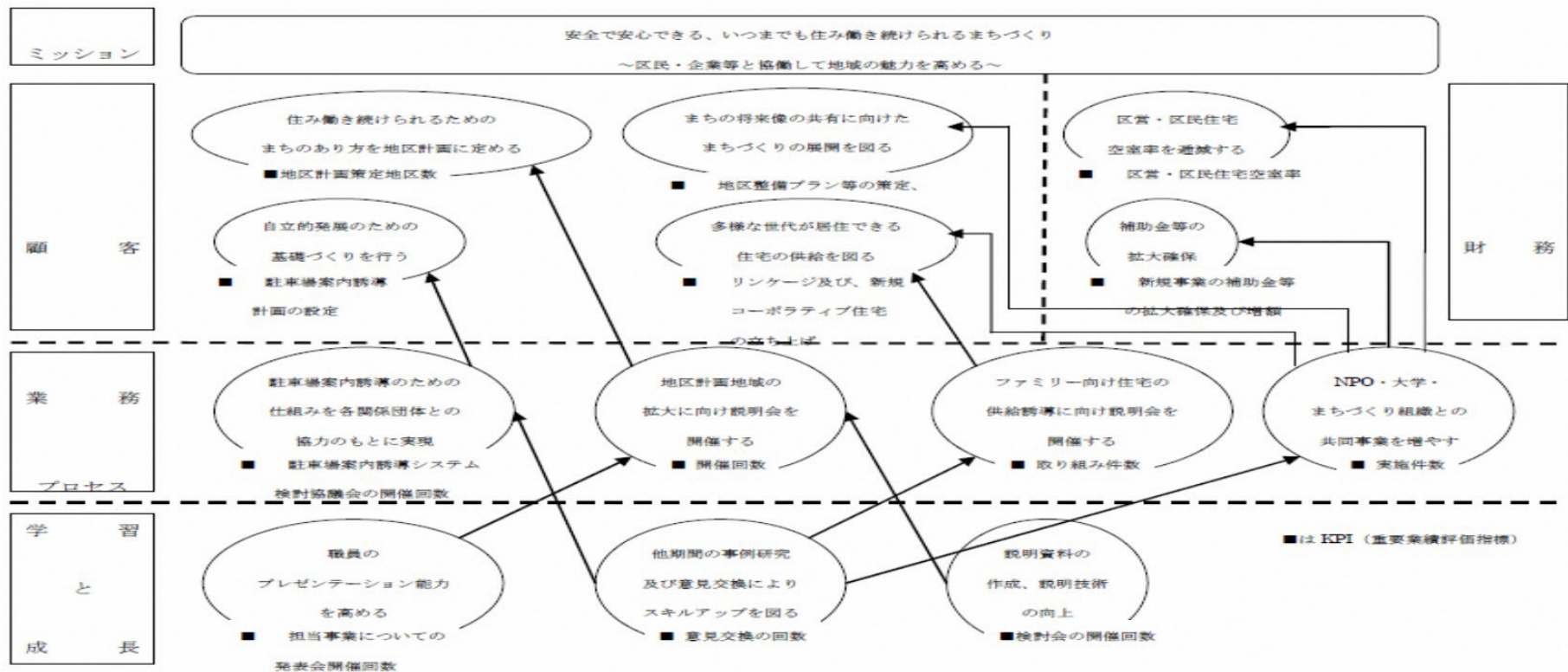
◆学習と成長の視点

- ・学習と成長を促していくための視点

因果連鎖

千代田区のBSC

図表 30 「まちづくり推進部」の戦略マップ



出典：千代田区のHPにもとづき作成（平成16年度）。

≫ BSC例（引用：千代田区まちづくり推進部）

最終目標

安心して住み続けられるまちづくり

顧客・財務

住宅の供給を図る

補助金等の拡大確保

業務プロセス

ファミリー向け住宅の供給誘導のための説明会
NPO・大学・まちづくり組織との共同事業を増やす

学習と成長

事例研究及び意見交換により
スキルアップを図る

» 守口市のB S C

定量目標の視点	最終目標“人口減少を抑える、人口を維持” 2060年までに約14万人を維持
住民の視点	住民の生活満足度の向上
内部ビジネス・プロセスの視点	<ul style="list-style-type: none">・ 経済水準「所得の向上」（内閣府、2018）・ 社会資本整備「交通の利便性向上」（國光、2008）・ 都市緑地「緑地化」（青島ほか、2017）
学習と成長の視点	<ul style="list-style-type: none">・ 公園整備・ 雇用機会の向上

≫ 内部ビジネス・プロセスの視点

◆ 経済水準（内閣府、2018）

生活満足度が向上する要因

平均世帯年収3000万円まで



主観的な生活満足度の向上と相関関係

守口市の平均年収：323万円/1人（共働き世帯で650万円）

大阪府の平均年収トップ3：400万円超

- ・ 守口市の平均世帯年収を目標800万円とする

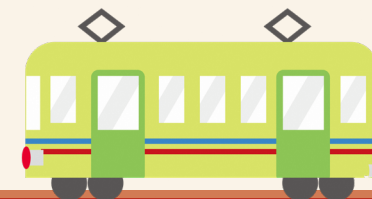
≫ 内部ビジネス・プロセスの視点

◆社会資本整備（交通の便）（國光、2008）

- ・ 都心部や働き場所が多い近郊へのアクセスが良い



- ・ しかし 通勤快速が守口市駅を通過



≫ 内部ビジネス・プロセスの視点

◆都市緑地（青島ほか、2008）

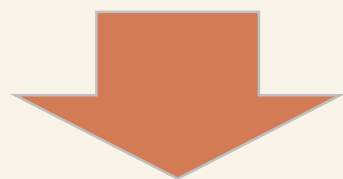
- ・ 緑地化 → 住民の主観的幸福度が上がる
- ・ 大阪府の平均年収トップ3は自然豊か
（豊中市/服部緑地・箕面市/箕面公園・吹田市/万博記念公園）
- ・ 守口市の**大枝公園**は都市緑地のひとつ



≫ 学習と成長の視点

◆公園整備

- ・今ある公園をキレイに整備（遊具の強化 街灯）
- ・新たな公園を作る



景観保全

子供が巻き込まれる犯罪の防止



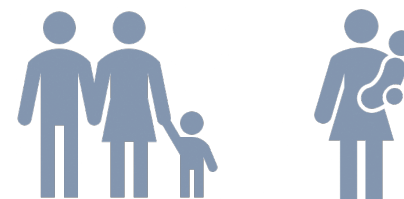
≫ 学習と成長の視点

◆雇用機会と経済水準の向上

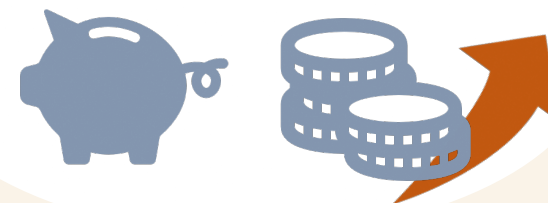
0歳から5歳までの
幼児教育無償化をしている



忙しい共働き・子育て世代が
安心して働ける



世帯所得が増える



市内でお金を使う人が
増えて街が活性化し、
雇用機会が増える



市の経済水準が向上



≫ 参考文献

「都市緑地の経済価値」

著書：神戸大学人間発達環境学研究科 青島一平 丑丸敦史 佐藤真行
東京大学総合文化研究科 内田圭

「満足度・生活の質に関する調査」に関する第1次報告書

内閣府 政策統括官

「住民満足度に影響する要因」

農業・食品産業技術総合研究機構農村工学研究所 國光洋二

守口市 HP

<http://www.city.moriguchi.osaka.jp/lifeinfo/kakukanoannai/somubu/hoseibunshoka/moriguchishinojinkou/index.html>

ご静聴ありがとうございました